

山西永濟農民協會的文化建設與農民合作

鄭冰（山西永濟蒲韓社區 山西）

（2011 中國農民合作經濟論壇“中國農民合作組織網路建設”的發言稿，由梁漱溟中心整理）

感謝有這個機會給大家做個彙報，其實我們真的還沒做那麼好，總是在大家鼓勵聲中一步一步往前走，相信有一天會做好，昨天晚上我們在北京的大街上，我們就在看天上的星星，所有北京的老師到我們那去的時候都說北京看不到星星，我們不相信，然後昨天晚上我們就看了，還是看到了幾顆星星，但是遠沒有我們那裡滿天星星，而且是很清澈的星星，這個讓我們找到北京還是不如我們家裡面好，在晚上的自信心還是在星星那裡感受到了。

今天老師給我們安排的是文化建設，其實我們的合作社也好，我們的社區綜合農協也好，我們的文化建設我覺得是，我們從 98 年做到現在的話，我們首先覺得是農民的自信心建設才是我們文化建設的核心，我們一說農民都覺得農民沒文化、沒素質，農民很差，但其實我們覺著是，一路走到現在，農民有得天獨厚的一個優勢，起碼我們覺得是一年四季風景不一樣，每天的風景也不一樣，這是城市絕對找不到的，而且在農村我們快樂，我們自由，沒有人說你今天必須得上班，沒有人說，你今天幾點必須趕到。所以這種自由是我們農民自己的非常非常難得的一塊天地，那我們的快樂呢就是，我們在 2001 年我們從一個村組織了 35 個婦女進行跳舞，當時無意之間大家開始閑著沒事我們去跳舞，結果一跳跳了 30 幾個村，跳了 30 幾個村，跳舞中間所有人都覺得是合作社的跳舞好像沒關係，但實際上一跳舞的話，不相信我們今天坐這裡聽著很美，假如說我們今天把這個教室改成舞廳，如果我們跳街舞也好，跳健身舞也好，哪怕我們做廣播操也好，那心情肯定不是我們現在坐在這裡的心情。每一次我能深深的感受到，和我們年輕的走模特步，我們老年人呢，我們 80 多歲的老年人還走過模特步，那我們 60 多歲的老太太跳舞的話，那種跳起來的活力啊，那種生命給人的感覺啊，真的這才是活著，所以這個一跳舞激發的大家的那種快樂心情，真的是讓人非常有力量。

很多人說為什麼你走了 14 年一直堅持走，一呢，我們確確實實覺得是，楊團老師第一次到我們那去的時候，我就想不明白，我們村的事和楊老師在北京有什麼關係，結果楊老師每一次去給我們上課，每一次呢就給我們講日本農協國家的政策，我們覺著有那麼高的熱情，所以覺著每一次老師一走我們馬上討論：我們村裡的事是我們自己的還是專家學者的，如果說是我們自己的，我們的熱情在哪裡，如果說是專家學者的，人家在北京就挺好的，幹嘛從那麼遠到農村裡來。所以我們覺得是我們農民有自己的快樂，有自己的自由，但我們農民沒有自己的精神不行，而這種精神的話，也是受了我們這麼多專家學者的感染，很多合作社我們總是覺得合不起來，合起來又沒錢，那其實呢我們覺得是連合都合不起來，你還談什麼錢。我們要合起來的話我們一直堅持著我們合作社，不向外頭白要一分錢，這是我們從 98 年一直堅持到現在，那不要錢該怎麼辦，我們覺著呢是，其實我們走到現在，走了 14 年，我們感覺呢，在我們的 35 個村的社區裡邊哪兒都是錢，舉個例子說：我們在 04 年婦女跳起來之後，04 年我們已經是通過婦女參加義務勞動把全村的垃圾清理的非常乾淨，06 年新農村建設一來，我們看到是所有的新農村建設都是給錢。那包括我村的隊長和我是一家，他也是村幹部，考慮到政府專案，他說生態家園不要幹了，那我們自己來幹。我說我們幹這個又不要錢，憑什麼不讓我們幹，那結果 06 年、07 年我們吵了兩年，結果沒放棄，那麼從 07

年開始催生專案，他們開始清掃村裡的垃圾，每一次上去檢查就清掃一次，那這到 09 年的時候呢，這個垃圾又是不成樣子，所以到 2010 年去年的時候我們覺著髒的實在不成樣子的時候呢，當時我們治理了半個月，他說你們原來生態家園花了多少錢，我就說我們一年義務勞動，就是把堆放的垃圾拉走，一年只需要花 1300 塊錢，但是現在是，因為我們村裡面的書記是鎮裡面兼的，那這個就是一年一年的這個，花了幾萬塊錢，仍然是很被動，比如說市長今天心血來潮馬上要到這兒來，一下子就是所有緊急通知：趕緊打掃衛生，弄得那兒都很被動，那我們去年 11 月份開始呢，村裡邊也不管了，那我們開始又組織我們生態家園的人員去清掃垃圾，這次清掃垃圾我們就重新在我們原來的基礎上，我們村有 204 戶，我們一家一戶每個月拿一塊錢，當時又是我們村裡的村民小組的組長說：“這錢你不要掏，我們掏，幹嗎動農戶的錢。”我說這個環境衛生是大家的，你掏這一塊錢不是目的，但就是讓大家知道他，大家一起來做，這樣的話我們通過收錢的話，到現在來說的話，我們就已經轉到就是，你必須把你家的垃圾分類，分成三類，我們才收，否則的話這一塊錢不夠，需要三塊錢我們再分，這就解決了，垃圾從根源上就沒有了，而且分類出來的垃圾就是 80%他不是垃圾，它是寶貝，他就送到我們地裡作為堆肥的原料，所以這一塊不是錢才能辦成的事。

我們每年呢都會在冬閒時間組織婦女跳舞，實際這個不是那麼難組織，我們 12 月份就開始，到元旦各個村就開始接著比賽，每個村的婦女 80%都參加，大家跳什麼呢，反正 14 步也有，16 步也有，反正大家就是跟你，5 塊錢一個光碟，交給你村裡愛跳舞的，你們學，學會我們比賽，這樣起來的話整個村就非常的活潑，但是 12 月份就是今年我們選舉，各個村都在選舉，很多村幹部就說：“你們有沒有政治性”，我們對政治一點都不感興趣，那選舉是你們村委會要選舉的，黨支部要選舉的，我們參與，當然我們只管跳舞，我們天天跳的真的是非常熱鬧，那我們這塊今年在選舉裡邊特別有一個法，就是在兩委裡邊必須有一個女的，這個就圍繞這個必須有個女的，我們就開始討論為什麼必須有個女的，這個參與選舉通常都是男的說了算，那我們必須有個女的就延伸出了女性文化，然後我們說中國封建幾千年都是男尊女卑，為什麼今年出了一個女的，這可真是我們女的要慶祝的事，所以這塊我們現在要落實，哪些女的參與了選舉，哪些女的沒參與，當然這個不單單是女的去期待男的，我們覺得男女公平一定是彼此尊重，不是說男的當家或女的當家，這也是我們的活動中間。

反正這一塊是我媽給我們計畫，看你幹正事不帶勁，你幹閒事是渾身的勁，所以我愛人也是說我：你簡直是狗熊掰棒子，你幹上這個你就不想幹了，你就想幹那個，但是從 98 年做到現在，真的是到現在來說，我們這個社區已經是大小 43 個村，那在這 43 個村裡面我們老人的工作、我們婦女的工作、我們兒童的工作、我們生態家園的工作、我們青年農場的工作，當然還有手工藝了，我們有合作社了，我們大小組織是 34 個，那這 34 個組織都是獨立的，那麼去年我們就是結合各個組織財務這一塊，我們從我們縣財務局請來了老師來講財務這一塊怎麼做，那講財務這一塊發現大家不習慣，他覺著財務好像就是你要管我，所以就是不相信你，所以我們在財務這一塊我們請兩個老師，每個月給我們所有部門的骨幹專門上課，他說這是會計的事，幹嘛要讓我們來學，那我們在財務中間也感覺到所有人的理財，那我們的理財現在已經延伸到我們每一個家庭理財怎麼辦，你這個家裡面到底是多少錢，不是你說了算，我們的工作人進入農戶家裡知道你前三年都幹了啥，你現在家裡有多少地，有多少房，有多少資產，未來的三年會怎麼樣，家家社員在做家庭理財，隨著這麼多事裡面我們是感覺是，今年夏天 7 月到 9 月兩個月呢，我是請了兩個月的假，我覺著我們的青年已經起來了，各個部門都獨立了，我這兩個月就什麼都不幹，當然我們這還有一個和外邊一個就是配合富平學校做了一個小額貸款，兩年半做了一個就是從 3000 萬起步做到累計 9000 萬，那這 9000 多萬做到現在的話，他也是讓我們驗證了一點，我們做的時候聽了太多錢一到農村就沒了，但我們做到現在驗證了一點，農民最講誠信，不講誠信的恰恰是一些冒充的一些，當然也有一些混混，這是極少的，所以說農民最講誠信，在我們最開始註冊這個公司的時候

呢，政府呢開了一個緊急現場會，有六個副市長，市長在開，當時就說我們信用社去年剛發了 1000 萬都收不上來，你敢保證這個錢發下去你能收的上來，農民是不講誠信的，聽完這個我們很生氣，但我們沒話可說，我們只能用事實來證明，所以到現在來說呢，昨天來之前我們去了我們永濟的人行，我們人行的行長當面跟我們談，你們這個呢確確實實是真的是服務農民，而且你們目前的壞賬幾乎是零，那這塊呢就是，反正我們的資金額就是在 3 萬以下，所以這一塊就證明農民是最講誠信的，那麼農民也是最自信的一個群體，那農民的文化呢我們覺著也是最優秀的，而我們農民的文化呢，通常文化我們覺著是，就上大學、研究生是文化，那可能是理論性質的一個文化，那農民的文化我覺著就是，我們通常開玩笑說：我們到冬天吃飯，每人端一碗飯都站到門外邊，一邊聊著一遍曬太陽吃飯，這就是農民的文化，而這個吃飯是非常有胃口的一個吃飯聚會，那我們農民有時候就覺著是，我們的文化像我們今年就是早上，已經給大家說了一點，香港要和我們合作那個有機棉花，他要投入 3 個億拿 3 萬畝買 3 萬畝地，我們說我們只需要 400 萬就能做出 3 萬畝地的產品，他不相信，跟進了我們 3 年，到今年我們基本上完成了接近 3000 畝的地，但我們 3000 畝只花了不到 20 萬的成本，所以我們就要完成 1 萬畝的有機農業的話，我們的成本是非常非常的低，那我們靠的什麼，就是一家一戶我們去動員大家就說為了保護土地我們來做有機農業，不是為了光賣錢，所以我們到現在的話，明年就完成了 1 萬畝的棉花，那我們 1 萬畝的棉花收多少錢呢，收 400 萬，那這 400 萬就按照我們的制度是 60% 還原給社員，但同時我們的榨花長就出來了，榨油廠還沒出來，那麼已經開始訂購，你們的油給不給我賣，所以這一系列都是中間的成本就出來，這是到現在我覺著是，要是文化的話就是我們農民的自信心和我們農民的精神，這本來就是我們的，只是我們怎麼挖掘，我們做的真還沒有那麼好，要感謝這麼多關心和支持我們的老師。