

論盧作孚“鄉村現代化”及“以經濟建設為中心”

思想及其啟示意義

——盧作孚鄉村建設思想及實踐探析之一

劉重來

美國著名史學家費正清在其主編的《劍橋中華民國史》中論述了發生在上個世紀二三十年代那場規模大、波及面廣、參加者眾多的民國鄉村建設運動後，不無感慨地說，這些鄉建運動儘管一時轟轟烈烈，但“最終都遭遇不佳，日本人的入侵則把它們全部清除乾淨”^①。但費正清並不知道，事實上並沒有“全部清除乾淨”，因為在中國西南部，由盧作孚主持的嘉陵江三峽鄉村建設運動從二十年代一直延續到解放前夕，也許這裡是民國時期鄉村建設運動中唯一沒有間斷的延續之地。

20 世紀二十至四十年代末，由盧作孚主持的，以重慶北碚為中心的嘉陵江三峽鄉村建設運動，由於地處偏僻、相對閉塞，在當時資訊不靈的年代，其鄉村建設影響，遠不如已名滿天下的晏陽初、梁漱溟等人在中國東部和中部開展的鄉村建設那麼顯眼和備受關注。但它卻是民國時期眾多鄉村建設實驗中持續時間最長（1927~1949），成效突出的一個。盧作孚“鄉村現代化”的鄉建宗旨和理想目標和“以經濟建設為中心”的鄉建方式，不僅使其鄉村建設能夠持續不衰，而且也確實使整個嘉陵江三峽地區（以下簡稱峽區）的社會經濟和文化教育發生了很大變化，特別是使北碚這個昔日貧窮落後、偏僻閉塞、盜匪橫行的小鄉場，在十幾年間建設成“生產發展、文教事業發達、環境優美的重慶市郊的重要城鎮”^②，被陶行知譽為“將來如何建設新中國的縮影”^③。

1927 年 2 月 15 日，民生實業公司總經理盧作孚又被主政四川的軍閥劉湘任命為江（北）、巴（縣）、璧（山）、合（川）四縣特組峽防團務局局長，負責峽區治安

^① 費正清. 劍橋中華民國史（下）[M]. 中國社會科學出版社，2000：470.

^② 梁漱溟. 懷念盧作孚先生[J]. 名人傳記，1988（5）.

^③ 陶行知. 在北碚實驗區署紀念周大會上的講演[A]. 陶行知全集（3）[M]. 湖南教育出版社，1985：311.

聯防。所謂峽區，是指嘉陵江由合川至重慶間的小三峽（瀝鼻峽、溫塘峽、觀音峽）地帶，處在江北、巴縣、璧山、合川 4 縣結合部，轄 39 個鄉鎮，人口 10 萬，面積約 500 平方公里，其地勢險峻，交通閉塞、貧窮落後。由於是“四不管”之地，故盜匪猖獗，所以在北碚設峽防局，為一個治安聯防機構。盧作孚作為峽防局局長，主要職責是清剿土匪，維護一方治安。但他卻借此難得機會，以峽區為平臺，開展了嘉陵江三峽鄉村建設運動。

一、“鄉村現代化”——盧作孚鄉村建設的終極目標

2009 年，有位元學者為一部內容是新鄉村建設理論與實踐的書寫序，序言的第一段話就是：“中國的現代化，最根本的是農村現代化。農村現代化不了，談中國現代化，就是一句空話。”^①然而誰能想到，這樣的論點，早在上個世紀三十年代，就有人明確提出並付諸實踐，此人就是盧作孚。

1949 年底，隨著重慶北碚的解放，盧作孚主持的嘉陵江三峽鄉村建設運動也隨之戛然而止。與此同時，北碚管理局向前來接管的軍管會遞交了一份《北碚概況報告書》，詳述了自 1927 年以來嘉陵江三峽鄉村建設的概況。令人注目的是，在當時政治風雲突變的壓力下，在其《前言》部分，仍詳述了盧作孚鄉村建設的宗旨和理想目標：

“北碚的經營是由盧作孚氏根據其《建設中國的困難及其必循的道路》（盧作孚 1934 年 8 月 2 日至 11 日逐日在《大公報》連載之文——筆者）一文的理論，想以此為現代集團生活的第二個試驗（第一個試驗為成都通俗教育館，第三個試驗為民生實業公司），在這窮僻的山間水間點綴著幾樁現代的文化事業和經濟事業，描摹出一幅現代物質建設和社會組織的輪廓畫，更進而佈置成功一個生產的、科學的、美麗的社會理想，讓人們勾起一個現代中國的憧憬來，以推進國家現代化的經營。”^②

短短的一段話，竟有 5 個“現代”詞語穿插其中，充分體現了盧作孚鄉村建設的“現代化”思想。

而盧作孚明確提出“鄉村現代化”則是在 1934 年，距他發表《建設中國的困難及其必循的道路》一文僅 2 個月，然而此時他已在嘉陵江三峽地區推行鄉村

^① 司馬雲傑. 傳統文化與現代文明相對接——新鄉村建設的理論與實踐序[A]. 辛秋水. 傳統文化與現代文明相對接——新鄉村建設的理論與實踐[M]. 合肥工業大學出版社，2010：1.

^② 北碚管理局. 北碚概況報告書（1949）[J]. 盧作孚研究，2005（1）：54.

建設運動 7 年半了。這年 10 月，盧作孚在《中華教育界》發表《四川嘉陵江三峽的鄉村運動》一文，這是他繼 1930 年 1 月在《嘉陵江報》發表《鄉村建設》一文之後又一篇論述鄉村建設的專文。此文之所以重要，是盧作孚在文中首段，就開宗明義闡述了他開展嘉陵江三峽鄉村建設運動的目的是為了“國家的現代化”，而要實現國家現代化，就必須“趕快將這一個鄉村現代化起來”，從而正式提出了“鄉村現代化”思想。他寫道：

“四川嘉陵江三峽是在嘉陵江流域重慶與合川一段間，跨在江北、巴縣、璧山、合川四縣的境界。我們憑藉了一個團務機關——江、巴、璧、合四縣特組峽防團務局，憑藉局裡訓練了幾隊士兵，先後訓練了幾隊學生，在那裡選擇了幾個點——北碚、夏溪口以至於礦山北川鐵路沿線——試作一種鄉村運動。目的不只是鄉村教育方面，如何去改善或推進這鄉村裡的教育事業；也不只是在救濟方面，如何去救濟這鄉村裡的窮困和災變。中華民國根本的要求是要趕快將這一個國家現代化起來。所以我們的要求是要趕快將這一個鄉村現代化起來。”^①

可以說，在整個民國鄉村建設運動中，把“國家現代化”延伸到鄉村建設中，並旗幟鮮明地提出“鄉村現代化”的鄉建宗旨和理想目標，並付諸實踐，盧作孚是第一人。

為了實現“鄉村現代化”，盧作孚又提出了“以經濟建設為中心”的思想和建設模式。嘉陵江三峽鄉村建設之所以成就大、成效好，是與盧作孚獨樹一幟、高瞻遠矚的“鄉村現代化”和“以經濟建設為中心”的鄉村建設思想分不開的。

盧作孚為什麼要強調他在嘉陵江三峽地區推行的鄉村建設運動既不是“如何去改善和推進這鄉村的的教育事業”，也不是“如何去救濟這鄉村裡窮困和災變”呢？他之所以這樣說，是有所指的。當盧作孚在撰寫此文時，在中國大地上，鄉村建設運動正處在如火如荼的高潮之中。據統計，“1934 年全國從事鄉村建設運動的團體達 600 多個，它們建立的實驗點、實驗區有 1000 餘處”^②。其中著名的有梁漱溟在山東鄒平，晏陽初在河北定縣，陶行知在南京曉莊，黃炎培在江蘇昆山，高陽在無錫黃巷，彭禹庭在河南鎮平，江蘇農礦廳在鎮江黃墟，內政部在上海俞塘，蘇州青年會在蘇州唯亭，福建教育廳在福建閩侯，顧君義在秦縣等地進行的鄉建實驗^③。但這些鄉建實驗大多“是以鄉村的教育工作為目標”^④，還

^① 盧作孚. 四川嘉陵江三峽的鄉村運動[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社，1999：353.

^② 鄉村建設經驗（2）[M]. 上海：中華書局，1935：19.

^③ 各地鄉村改進試驗區之消息[N]. 嘉陵江日報，1931-9-1.

有極少數的如章元善主持的華洋義賑會是在鄉村推行義賑救災為目的。無怪著名經濟學家陳序經在這一時間考察了全國各地正在進行的鄉村建設實驗後感歎地說：“照我個人的觀點，今日所謂鄉村建設的工作還是注重在教育方面。”^②

而惟有盧作孚在嘉陵江三峽推行鄉村建設運動的目的，不僅是為“國家現代化”而“要趕快將這一個鄉村現代化起來”，而且是要供中國“小至於鄉村，大至於國家經營的參考”。也就是說，盧作孚雖然身在偏僻閉塞的嘉陵江三峽搞鄉村建設，而他的雄心壯志，卻是為整個中國農村搞出一個“鄉村現代化”的樣板來。這是何等雄偉的氣魄！何等高遠的眼光，何等開闊的胸襟！

可以說，“鄉村現代化”是盧作孚鄉村建設思想的核心，是盧作孚推行鄉村建設運動的終極目標和崇高理想，也是他主持鄉村建設實踐活動的高度概括，更是他與民國時期眾多鄉村建設實驗不同之處。

二、“以經濟建設為中心”——實現“鄉村現代化”之路

那麼，如何實現“鄉村現代化”呢？盧作孚認為，唯一的辦法就是要集中力量搞經濟建設，要把經濟建設放在其他各項建設的首要地位。1936年11月，即盧作孚主持嘉陵江三峽鄉村建設已十年之時，他發表了《中國應該怎樣辦》一文。文中不僅對中國當時嚴酷的現實有一個清醒的認識，更對中國的未來，從國防、產業、交通、文化、人民、社會等方面確定了一個理想的發展目標。而為了實現這些目標，盧作孚提出了三點意見：“（1）集中全力於建設。（2）集中全力於生產建設。（3）在第一期，尤其是集中全力於有關國防的生產建設。”^③這三個“集中全力”非常充分地體現了他的“以經濟建設為中心”的思想。

1944年，抗戰即將結束，盧作孚在思考中國戰後該如何建設時，寫了《論中國戰後建設》一文。此文的思想就是“建設應以經濟為中心”。他認為戰後中國的建設主要有三個方面：一是“政治方面，要求成功一個完全獨立自主的民主國家，以實現民族主義和民權主義”；二是“經濟方面，要求工業化，人民的生活水準提高，以實現民生主義”；三是“文化方面，要求教育普及，人民的文化水準提高，使能完全實現三民主義”。

然而盧作孚認為“這三方面的建設誠當並重，但更當以經濟建設為中心，更

^① 費正清. 劍橋中華民國史（下）[M]. 北京：中國社會科學出版社，1998：407.

^② 餘定邦. 陳序經文集[M]. 中山大學出版社，2004：311.

^③ 盧作孚. 中國應該怎樣辦[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社，1999：451.

當集中一切力量于經濟建設”。他認為全國上下，方方面面，都應保證“以經濟建設為中心”的實施：“政府機關是用以管理經濟建設的，法律是用以保障經濟建設的，教育是用以培養經濟建設所需要的人才的，科學研究是用以克服經濟建設所遭遇的困難的。”^①也就是說，政府、法律、教育、科研等等都要為經濟建設服務。

盧作孚還進一步回答了“為什麼應以經濟建設為中心”的理由：

“第一，任何建設，政治的或文化的，皆應以經濟建設為基礎。政府要管理一個極大的國家，必須依賴鐵路、公路、航路的運輸便利，電報、電話的通訊便利。要能抵禦侵略，必須有強大的陸海空軍，必須有大量的火炮、坦克、軍艦、飛機的裝備，必須有大量製造火炮、坦克、軍艦、飛機的工廠，……因此，必須首先著重經濟建設，尤其發展工業，否則一切皆感空虛，皆成問題。第二，必須增進人民的富力，乃能增進人民對於國家完納賦稅的負擔力，……故必須先致力於經濟建設，增進人民的負擔能力，而後其他建設乃能追隨或並駕齊驅。第三，經濟活動為國家最大多數人所必須參加的活動，一個國家只需最少數人作政治活動和文化活動。……對於最大多數人從事的經濟活動，應首先予以幫助，故應先致全力于經濟建設的運動。”^②

必須指出，盧作孚明確提出“以經濟建設為中心”的思想雖然是在 1944 年，但實際上他從 1927 年開始主持嘉陵江三峽鄉村建設運動之時，就把經濟建設放在其他建設之首。1930 年他率隊出川考察期間，多次給峽防局同仁寫信，強調峽區鄉村建設首先要抓好經濟建設。他強調“峽局事業（指嘉陵江三峽鄉村建設事業——筆者）終不應仰賴于人，弟到此竭力留意生產事業，以為根本自立之計”^③，“峽局之事業要圖鞏固，只有自造生產事業”^④。他要求峽防局機關緊縮開支，甚至暫不發月薪，集中資金購買農業機械等設備，他表示“冒此危險，下此決心，實為峽局根本問題應有妥當解決，應建其基礎於生產事業”^⑤上。這“建其基礎於生產事業”正體現了他“以經濟建設為中心”的思想。無怪著名愛國者杜重遠 1931 年來到峽區參觀，看到盧作孚鄉村建設有“二十年內之計畫（今已

^① 盧作孚. 論中國戰後建設[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社, 1999: 603.

^② 盧作孚. 論中國戰後建設[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社, 1999: 603~604.

^③ 黃立人. 盧作孚書信集[M]. 四川人民出版社, 2003: 181.

^④ 三峽染織工廠業務概況[N]. 嘉陵江日報, 1931-1-22.

^⑤ 黃立人. 盧作孚書信集[M]. 四川人民出版社, 2003: 200.

四年)，即充實內容，深入社會，以全力建設經濟基礎”^①。這“全力建設經濟基礎”是再清楚不過表明盧作孚的鄉村建設在最初階段就已把經濟建設放在其他各項建設之首了。

自改革開放以來，確立以經濟建設為中心的方針，是鄧小平為實現社會主義現代化最根本的撥亂反正和英明決策。而盧作孚早在民國時期就提出了建設現代化國家必須‘以經濟建設為中心’的思想並付諸實踐，我們不能不嘆服盧作孚的遠見卓識。

三、設計嘉陵江三峽“鄉村現代化藍圖”

盧作孚不是一個“空想”家，也不是一些人所稱的理想主義者。他的鄉村建設思想博大高遠、內容豐富，既有“鄉村現代化”的理想追求和遠景目標，又有“以經濟建設為中心”的設計藍圖，更有周密而切實可行的實施規劃。從他主持嘉陵江三峽鄉村建設一開始，他對峽區的未來，對峽區的“鄉村現代化”就有一個全面、系統、可實施的規劃。

早在1929年12月，即盧作孚出任峽防局局長的第二年，他就在峽防局舉辦了一次名為“將來的三峽”的展覽會。這次展覽，實際上是盧作孚對嘉陵江三峽地區的“鄉村現代化”建設的最初構想：

“(一)教育：設立科學院——內有氣象臺、理化實驗室、植物館、動物館、地質館、社會科學館。

普及小學教育——小學校有試驗室、學校校園、運動場、陳列室、圖書室。

普及社會教育——每場(指鄉鎮)皆有圖書館、博物館、講演所、運動場。

(二)交通：延長北川鐵路到渠江、建築嘉揚馬路——由嘉陵江到揚子江，普及鄉村電話，普及鄉村郵遞。

(三)經濟：用機器解決採煤問題，創設水門汀廠，創設造紙廠，創設水電廠，培植森林，提倡農田溪河養魚，改革現有農業、工業。

(四)風景：創設公園，開拓山間交通，培修名勝地點。

(五)人民：皆有知識，皆有職業，皆能自治，皆無迷信，皆忠實做事，皆誠懇對人。

我們的目的：

^① 杜重遠. 從上海到重慶[A]. 獄中雜感[M]. 上海書店, 1983: 186.

- 1、積極方面——提高人們精神上的快慰，改進人們物質上的享用和供應。
- 2、消極方面——消滅一切罪惡的痛苦”^①。

以今天的眼光來看，盧作孚設想的“將來的三峽”實在談不上多麼先進。但是，處在 20 年代內憂外患嚴重，農村貧窮落後、農業經濟瀕臨破產之時的農村，特別是對於地處偏僻閉塞、盜匪橫行的中國西南部嘉陵江三峽地區的農村，這樣的構想，已很不簡單了。何況，其中不少內容，如“每場（指鄉場）皆有圖書館、博物館、講演所、運動場”，“人民皆有知識，皆有職業，皆能自治，皆無迷信”等等，不是今天仍須努力才能達到的嗎？

1934 年，盧作孚在經過了 7 年多的鄉村建設實踐，經濟文化等方面已取得巨大成就和寶貴經驗的基礎上，他又對嘉陵江三峽鄉村建設設計了一幅“鄉村現代化”的藍圖：

“我們如何將這一個鄉村——嘉陵江三峽現代化呢？請看將來的三峽：

1、經濟方面：

一、礦業 有煤廠、有鐵廠、有磺廠

二、農業 有大的農場、有大的果園、大的森林、大的牧場。

三、工業 有發電廠、有煉焦廠、有水門汀廠、有造紙廠、有制碱廠、有制酸廠、有大規模的織造廠

四、交通事業 山上山下都有輕便鐵道、汽車路，任何村落都可通電話，可通郵政，較重要的地方可通電報。

2、文化方面：

一、研究事業 注意應用的方面，有生物的研究，有地質的研究，有理化的研究，有農林的研究，有醫藥的研究，有社會科學的研究。

二、教育事業 學校有實驗的小學校，職業的中學校，完全的大學校；社會有偉大而且普及的圖書館，博物館，運動場和民眾教育的運動。

3、人民：

皆有職業，皆受教育，皆能為公眾服務，皆無不良嗜好，皆無不良的習慣。

4、地方：

皆清潔，皆美麗，皆有秩序，皆可居住，皆可遊覽。”^②

^① 峽防團務會議記錄[N]. 嘉陵江報，1929-12-6.

^② 盧作孚. 四川嘉陵江三峽的鄉村運動[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社，1999：359~360.

從盧作孚繪製的這兩幅“將來的三峽”的藍圖中可以看出來，他的鄉建思想在7年中發生了很大變化：一是他把經濟發展由第三位改到首位，這是他“鄉村現代化”和“以經濟建設為中心”思想逐漸成熟的具體體現；二是他在發展經濟上主張因地制宜。他之所以把礦業放在經濟發展的首位，是因為峽區煤炭資源極為豐富，有巨大發展潛力，可成為峽區的支柱產業；三是他既重視經濟發展，又非常重視科學文化和教育事業的發展；既重視物質文明的建設，又重視精神文明的建設。他要求峽區人民“皆受教育，皆能為公眾服務，皆無不良嗜好，皆無不良習慣”；四是他既重視經濟發展，又重視環境保護。他要使這個地方“皆清潔，皆美麗”、“皆可遊覽”。

盧作孚能在上個世紀二三十年代的鄉村建設中就提出環境保護和環境美的要求，並把它在鄉村建設規劃中提出來，恐怕是在民國時期眾多鄉村建設實驗中，也是獨一無二的；五是這些規劃雖然目標高遠，但又切合實際，可操作性強。從1929年的構想中，有一些想法，如“普及小學教育”，“普及社會教育”，特別是要每個鄉場“皆有圖書館、博物館、講演所、運動場”，顯然有些不切合實際，所以在1934年的藍圖中都一一刪去。

值得一提的是，盧作孚不僅對峽區“鄉村現代化”制定出一個切合實際的藍圖，而且對於整個中國的現代化，盧作孚也有一個切合實際的考慮。1936年11月，即盧作孚發表《四川嘉陵江三峽的鄉村運動》，提出了峽區“鄉村現代化”藍圖2年之後，他又發表了《中國應該怎樣辦》一文，文中他“畫出了兩幅圖畫。一幅是中國的現在，一幅是中國的未來”。在“中國的未來”圖畫中，他從國防、產業、交通、文化、人民、社會6個方面繪製了中國現代化的藍圖。如在國防上，他提出：“空軍：有若干隊可任國際戰鬥的飛機。海軍：有若干隊在東南沿海可任自衛的艦隊。陸軍：有舉國皆兵的徵兵制。有完整的現代武器和編配，有戰車隊和化學戰備。”

如在產業上，他提出：“有充足的糧食和燃料，有可以自給的鋼鐵和其他有色金屬的礦產。有各種農產和礦產的原料。有機器耕種的農場，有各種重工業和輕工業的工廠。有各種調節貨物的商業機關，有調節金融的銀行。有若干萬千瓦的電力供給，有若干萬馬力的動力供給。”

如在文化上，他提出：“有若干小學校，足容納全國學齡兒童。有若干中學校，足培養社會需要的青年。有若干大學校，應各種專門人才之需要。有若干研

究機關，應各種專門科學的試驗、發現和發明的需要。有若干圖書館、若干運動場，若干公園、若干電影院，若干戲院，應一切公共活動的需要。”

對未來中國的人民，他提出的目標是：“有知識，有職業，有勤儉的美德，有健康的體魄，有相勉為善的風氣，有忠效人群乃至於國家的熱忱，決心和勇氣。無不良的嗜好，無疾病，無貧窮，無犯罪的行為。”^①

在 30 年代內憂外患形勢嚴峻，整個國家，特別是廣大農村處在極其貧窮落後的狀況下，盧作孚能夠為未來的中國描繪出一個現代化圖景，我們不能不欽佩他對“鄉村現代化”和“中國現代化”的超前眼光。

四、佈置“三個區域”——造起一個社會理想

盧作孚是一個有理想，有抱負的人。他曾說：“理想是安慰人的，假若人沒有理想，那就痛苦極了”。他對理想的態度是：“把峽區、四川、中國，以至世界變成怎麼樣的好，我們就照著這理想去做，一直到死就完了，假若還生存在一天，那我們還要協同繼續的努力，照著理想做下去”^②。

盧作孚“鄉村現代化”的理想，集中體現在他“想將嘉陵江三峽佈置成功一個生產的區域，文化的區域，遊覽的區域”。他說：

“我們的理想是建設成功一個美滿的三峽，是從經濟上、從文化上、從風景上、從治安上建設成功一個美滿的三峽，我們便要從各方面包圍著這整個的三峽活動。”^③

首先，盧作孚在嘉陵江三峽“佈置”的“生產的區域”，是因地制宜，實事求是，充分利用當地資源優勢發展經濟：

“因為這裡有豐富的煤產，可以由土法開採進而機器開採；為了運煤可以建築鐵路；為了煤的用途可以產生煉焦廠；用低溫蒸餾可以產生普通用焦，電廠用的瓦斯，各種油類及其他副產品；兩個山脈的石灰岩石，山上山下的黃泥，加以低廉的煤炭，可以設立水泥廠；為了一個山脈產竹長互百餘裡，可以設立造紙廠；為了許多礦業、工業、交通事業的需要，可以成立電廠；如果在那山間、水間有這許多生產事業，可以形成一個生產區域。”^④

看看後來的北碚，幾乎一切都是按盧作孚的這些想法逐一在實現：北碚的煤

^① 盧作孚. 中國應該怎麼辦[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社，1999：447~449.

^② 盧作孚. 一個團體的理想[N]. 嘉陵江報，1929-3-13.

^③ 盧作孚. 我們的要求和訓練[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社，1999：259.

^④ 盧作孚. 建設中國的困難及其必循的道路[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社，1999：336.

業，原來是眾多小煤礦各自為政，生產管理和生產設備都十分落後，在盧作孚的積極努力和協調下，聯合成一個大型現代煤礦——天府煤礦，採用了先進的管理和先進的設備，使煤業成了峽區鄉村建設的支柱產業，成了抗日戰爭陪都重慶的燃料供應基地。為了運煤，一條輕便鐵路——北川鐵路修築起來了；為了城市建設，在嘉陵江岸邊，一座利用當地石灰岩和低廉煤炭的水泥廠建設起來；為了利用當地豐富的竹木資源，一座造紙廠建立起來；為了利用當地的水力資源，水力電站也建立起來。

盧作孚還以招商引資、合資開發的形式，吸引新的實業專案，使不少工廠企業到峽區落戶，以發展峽區經濟。這些工廠企業有嘉陵煤球廠、洪濟造冰廠、利華玻璃廠、惠利火柴廠、廣益化學工業廠、白礬廠、煉焦廠、自然電池廠、霍胥洞水電廠、燧川水電廠、富源水電廠、菜子溝煉鋼房、金剛碑王姓煉鋼廠、盛敬之鐵廠、富畢鐵廠、義瑞桐林公司、樂園種植公司以及 9 個磚瓦廠、7 家碗廠、數十家石灰窯等^①。這些工廠企業，為峽區的經濟繁榮起了很大作用。

為了把峽區佈置成一個“生產的區域”，盧作孚還非常重視為生產服務的公共事業建設。早在 1930 年，他在《鄉村建設》一文裡的《鄉村經濟建設》一章中，明確提出“應籌備關於經濟的公共事業”，並提出了 6 條具體建議：一是建立氣象臺。他認為“鄉村農人最感痛苦的是天災，或苦久晴，或苦久雨，或苦風雹，不但是他們無法宰製，亦並無法預料”。而氣象臺則“可以把最近的將來氣象如何變化告訴農人，農人便可對農作設法預備，對災害設法預防”；二是建立“農事試驗場，可以將各種不同的種子不同的播種期，不同的土壤，不同的肥料，不同的距離，通通試驗出來，比較成績的好壞，告訴農人，並且指導他們怎樣改良種子，改良土壤，改良肥料，改良一切種植的方法，改良農具，期於節省生產費，提高並加多生產品”；三是建立苗圃。“培植各種關於園藝和森林的苗木，指導農人講求園藝，培植森林”；四是“開闢公用的堰塘或鑿公用的井。”並“蓄水以灌農田，或購公用的吸水機”；五是建立農村銀行。“在農人青黃不接的時候，貸予款子，並辦理存儲與匯兌”，解決農民的急需；六是建立合作社。包括消費合作社，以“供給農人廉價的消費品，並分與最後所獲的紅利”；也有生產合作社，“以公共的保證，說明需要借款的農人，取得隨時可以借款的權利。”

除此之外，盧作孚還提出應指導農人“改良養蠶的方法”而設置公共繅絲

^① 黃子棠，劉選青. 嘉陵江三峽鄉村十年來之經濟建設[J]. 北碚月刊，1937（5）.

廠，公共幹繭室；為了“指導農人暇時工作，改良工具和工作方法，製造農產原料，供給農人需要”，他提出要倡辦農產品的工廠等等。令人欣慰的是，盧作孚的這些建議以後基本上都一一實現了。峽區不但有了氣象站，還有了氣象研究所，建立了對農林牧副業進行改革試驗性的西山坪農場，建立了峽區農村銀行和合作社，建立了黛湖等水利設施，……峽區確實形成了一個“生產的區域”。

在盧作孚的心中，不僅是“盼望這許多事業成功”，而且“是想將這一大幅地方變成一個現代的生產陳列館，以上一些事業便首先陳列在中間”。^①也就是說，盧作孚要佈置成功的“生產的區域”是一個“鄉村現代化”的樣板。

其次，盧作孚在嘉陵江三峽“佈置”的“文化的區域”內容豐富，品位高，而且是為精神文明建設創造一個優良環境：

“以職業的技能，新知識和群眾的興趣的培育為中心，作民眾教育的試驗；以教生產方法和創造新的社會環境為中心，作新的學校教育的試驗；以調查生物——地上的出產；調查地質——地下的出產，又從而分析試驗，作科學應用的研究；並設博物館、圖書館、植物園、動物園以供參考或遊覽。如果在那山間、水間有這許多文化事業，可以形成一個文化區域。”^②

盧作孚認為，在發展生產的同時，必須有與之相適應的科學技術、文化教育來配合，以促進經濟的發展。讓經濟發展有一個很好的文化教育環境，成為經濟發展的根本保證。而實際上，他的這些“佈置”，如開展民眾教育和教育改革，開辦婦女學校、力夫學校、船夫學校、挨戶學校等等。建立科學研究機構——中國西部科學院，建設博物館、圖書館、動物植物園、民眾俱樂部、公園、運動場等等，確實都努力做到了。

盧作孚認為“教育應造成環境，無論是學校環境或社會環境。記得有一個教育哲學家杜威曾說：‘教育就是環境’，暗示教育本身，就得天天研究佈置環境”^③。盧作孚指的“環境”，也包括要造就一個“現代化”教育的氛圍。而一個“文化的區域”的形成，不僅為經濟發展，而且也為“鄉村現代化”創造了與之相適應的環境。

第三，盧作孚在嘉陵江三峽“佈置”的“遊覽的區域”，則體現了他的文化藝術修養，特別是審美價值觀。他不僅要使這個鄉村經濟發展、文化發達，而且

^① 盧作孚. 四川嘉陵江三峽的鄉村運動[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社, 1999: 354.

^② 盧作孚. 建設中國的困難及其必循的道路[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社, 1999: 336.

^③ 盧作孚. 如何改革小學教育[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社, 1999: 641.

還要使它環境優美。而如何使環境優美呢？就是在自然美的基礎上再加上人工美，形成許多公園。他說：

“凡有市場必有公園，凡有山水雄勝的地方必有公園，凡有茂林修竹的地方必有公園，凡有溫泉或飛瀑的地方必有公園，在那山間、水間有這許多的自然的美，如果加以人為的佈置，可以形成一個遊覽區域……於是乎先後經營各種事業了：溫泉有公園，北碚有公園，運河有公園，凡有隙地必有園林”……^①

有意思的是，盧作孚出任峽防局局長後發佈的第一個文告，不是有關維護地方治安的內容，而是《建修嘉陵江溫泉峽溫泉公園募捐啟》。他要利用嘉陵江溫泉、縉雲山森林等自然景觀與當地古寺、石刻等人文景觀打造嘉陵江北溫泉公園，開發嘉陵江三峽地區的旅遊產業。他親筆撰寫了這一文告，明確指出修建溫泉公園的目的：

“學生可到此旅行；病人可到此調攝；文學家可到此涵養性靈；美術家可到此即景寫生；園藝家可到此講求林圃；實業家可到此經營工廠，開拓礦產；生物學者可到此採集標本；地質學者可到此考查岩石；碩士宿儒，可到此勒石題名；軍政紳商，都市生活之餘，可到此消除煩慮。人但蒞此，鹹有裨益，事在必舉。”^②

由這段話可知，盧作孚要“佈置”的“遊覽的區域”，不是單純的閒情逸致，遊山玩水，而是將其置於一個較高的文化內涵中，將旅遊與科學研究、文化、生產活動緊密聯繫起來。

為了將嘉陵江三峽打造成一個“遊覽的區域”，盧作孚在峽區大造公園，他要求“溫泉有公園，北碚有公園，運河有公園，凡有隙地必有園林”^③，幾年之間，他在峽區修建了北溫泉公園、北碚平民公園、縉雲山黛湖公園、澄江公園、橋頭公園、運河公園等等，這還不包括北碚的若干街心花園。他的“凡有隙地必有園林”的氣魄令人欽佩。盧作孚有句名言：“願人人皆為園藝家，將世界造成花園一樣”。在他心目中，不僅將來有一個美麗中國，最終還會出現一個美麗世界。

通過多年的努力，盧作孚確實把北碚建設成了一個山水園林城市和一個有巨大潛力的遊覽勝地。早在 1944 年，一家美國雜誌就讚歎北碚的優美風光，並認為“除了峨嵋山外，北碚最有希望有一天成為不僅是中國而且是東亞最重要的旅

^① 盧作孚. 建設中國的困難及其必循的道路[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社, 1999: 336~337.

^② 盧作孚. 建修嘉陵江溫泉峽溫泉公園募捐啟[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社, 1999: 54.

^③ 盧作孚. 建設中國的困難及其必循的道路[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社, 1999: 337.

遊中心之一”^①。1997年，北碚被命名為重慶市第一個山水園林式城區，不能不說，應歸功於盧作孚當年為把嘉陵江三峽創建成一個“遊覽的區域”而打下的堅實基礎。

盧作孚在鄉村建設實驗中“想將嘉陵江三峽佈置成功一個生產的區域，文化的區域，遊覽的區域”，這不正是盧作孚提出為實現“國家現代化”必須造起產業運動、交通運動、文化運動在鄉村建設上的體現嗎？

五、盧作孚鄉村建設的啟示意義

2012年9月，國務院副總理、重慶市委書記張德江在重慶市委召開的加快推進農業現代化大會上指出：“縱觀農業發展歷程，用現代工業裝備農業，用現代科技改造農業，用現代管理方法指導農業，用現代知識提高農民素質，促進傳統農業向現代農業轉變，這是農業現代化發展的客觀規律。”^②

而盧作孚23年鄉村建設，或多或少符合了這個發展的客觀規律。為了實現“鄉村現代化”，他以“經濟建設為中心”，在峽區開發礦業、興建工廠、修鐵路公路、建設電站、架設電話、建立農場、農業銀行，改進農機具、改良農作物品種、改良土壤，改進農田水利等。

令人驚奇的是，為了促使峽區農業現代化，盧作孚還創辦了合作農場，到1949年，全峽區合作農場達82個，參加農戶達5727戶，占全峽區農民7395戶的78.5%。這種合作農場對於“改進技術，建立團體信用，及公共造產，興辦農民福利，養成集體生活精神等，均有顯著成效”。為了號召全體農民均參加合作農場，他還“實行合作租佃，調整單位農場面積，實施土地重劃及舉辦各作合作業務等，以期充分發揮組織教育及集體改進之功能”^③。

另外，他還在良種推廣、防治蟲害、保增土肥、農畜保育、農田水利等方面採取了有效措施。更有意思的是，為了鼓勵農民的生產積極性，他還開展“生產競賽”，對“養豬、種稻、麥、紅苕、玉米、葫豆及其他果品蔬菜等，均于收穫時舉行競賽，如有打破上年紀錄者，予以重獎，並給以某項‘英雄’頭銜。”^④簡直讓人有時空錯落之感。

為了使峽區經濟迅速發展起來；他還在峽區興辦學校、科學院、博物館、圖

^① 孫恩三. 盧作孚和他的長江船隊[J]. 美國 *Asia and America's*, 1944 (6).

^② 重慶市委市府召開加快推進農業現代化大會[N]. 重慶時報, 2012-9-26-7.

^③ 北碚管理局. 北碚概況報告書(1949)[J]. 盧作孚研究, 2005 (1): 57.

^④ 北碚管理局. 北碚概況報告書(1949)[J]. 盧作孚研究, 2005 (1): 57.

書館、醫院、運動場、俱樂部、公園等，使峽區文化教育和百姓素質有了很大提高。應該說，盧作孚的“鄉村現代化”和“以經濟建設為中心”的思想與實踐大體上是符合農業現代化發展客觀規律的。

更難能可貴的是，在解放前的社會制度之下和整個土地制度還無法解決的情況下，盧作孚卻採取了一些“扶植自耕農”和“保障佃農”，“嚴格管制地主”，“推行二五減租”等等舉措。在“扶植自耕農”中，分為“直接扶植”：即“徵收朝陽鎮 19 保土地 1428 畝劃分 73 個單位，農場放與 73 戶農人自耕”；還有“間接扶植”：即“凡各鎮鄉有土地出售時，限制先由佃農取得，計先後購地 2520 畝，扶植自耕農 126 戶”。在“保障佃農”中，明確指出“在整個土地問題未獲解決以前，本局（指北碚峽防局）曾從事保障佃農工作”，具體辦法是：“（一）穩定租佃關係，嚴格管制地主，不得加租加押與撤佃等事，並已辦竣全域農地租約登記，換發統一的三聯單式租約，以便管理。（二）推行二五減租：三十七年（1948 年）實施一次二五減租，本年（1949 年）繼續辦理至為徹底”^①。在舊中國，盧作孚能夠實行“嚴格管理地主，不得加租加押和撤佃”，“推行二五減租”等辦法來“扶植自耕農”、“保障佃農”，而不惜觸及舊有的社會制度、土地制度和生產關係，這是要有大智大勇氣魄的。

盧作孚在峽區領導的鄉村建設運動受到海內外矚目和認可。1948 年，北碚鄉建實驗區榮膺四川“模範實驗區”稱號，同年，被聯合國教科文組織命名為“基本教育實驗區”。但真正的成就是這一地區的社會經濟文化面貌發生了很大變化，尤其是峽區的農民的生活和精神面貌發生了很大變化。1948 年 11 月，即盧作孚鄉村建設 22 年後，晏陽初向中國鄉村建設學院的同仁們談到他頭一天在北碚目睹的這一變化：

昨天我在北碚看見從前不識字的農民現在識字了；從前沒有組織的，現在有組織了；從前沒有飯吃的，現在收入也增加了。一個個地對著我們發笑，使我獲得無限的興奮和愉快。^②

晏陽初在峽區親眼看到農民的物質生活得到提高，精神面貌煥然一新，這在整個民國時期的眾多鄉村建設實驗中，能有如此成效，恐怕是獨一無二的吧，這才是對盧作孚鄉村建設的最高評價。

^① 北碚管理局. 北碚概況報告書（1949）[J]. 盧作孚研究，2005（1）：51-58.

^② 晏陽初. 目前鄉村建設的重要性[A]. 晏陽初全集（2）[M]. 湖南教育出版社，1989：344.

盧作孚對其鄉村建設成效也頗為滿意。1944年，即他設計“鄉村現代化——將來的三峽”藍圖10年後，他不無自豪地說：

“我們希望中國能夠建設起來，先曾以北碚這個小小的地方作一度經營的實驗，懸出一個理想，叫作‘將來的三峽’。最初進行起來頗困難，但畢竟能建設成功一個這樣的局面。……兩三年內完全實現了原來的理想，甚至超越了原來的理想。從這個小小地方的經營，可以證明：中華民國是可以建設得起來的，是能夠建設得起來的；使別的國家也認識中國，必決有希望，有前途。”^①

盧作孚主持的嘉陵江三峽鄉村建設運動也實際上在努力達到他提出的“供中華民國裡小至於鄉村，大至於國家經營的參考”^②，即努力成為民國時期全國鄉村建設樣板的目標。

應該說，盧作孚的鄉村建設之所以在民國時期眾多鄉村建設實驗中異軍突起，成就大、成效好，持續時間長，有三個方面令人深思：首先，是他始終保持其高遠而符合國家和鄉村發展規律的奮鬥目標——中國現代化、中國農村現代化，並“以經濟建設為中心”，以交通建設為先行，以鄉村城市化為帶動，以文化教育為重點的建設模式來努力達到這一奮鬥目標。

其次，是他一以貫之始終堅持“微生物”的社會改良方式，以漸進的、全力建設的方式來達到其奮鬥的目標。可以說，不管遠去的歷史，還是近現代歷史，都證實了一個真理：達到一個積極、健康的變化，在某些特殊情況下，改革改良有時比革命，特別是暴力革命更加有效。正如有學者所說：盧作孚“‘以建設的力量作破壞的前鋒’，用漸進的辦法來達到履行社會，強國富民的目的。觀盧作孚的一生，無論在實際操作層面還是思想理論層面，無論在經濟建設領域和文化領域，他都始終堅持以這個原則為自己行動的指南，從不偏離，從不放棄，鞠躬盡瘁，死而後已”^③。

第三，是盧作孚與晏陽初、梁漱溟等人的最大區別，就是他不是把鄉村教育作為鄉村建設的主要內容，而是把“國家現代化”、“鄉村現代化”作為鄉村建設宗旨。為此，他在鄉村建設中始終堅持以經濟建設為中心，把經濟建設放在首位；而且以北碚作為中心進行城市化建設，作為帶動整個峽區鄉村建設的核心經

^① 盧作孚. 國際交往與中國建設[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社，1999：577.

^② 盧作孚. 四川嘉陵江三峽的鄉村運動[A]. 盧作孚文集[M]. 北京大學出版社，1999：353.

^③ 盧曉蓉. “以建設的力量作破壞的前鋒”——試析盧作孚的建設觀[J]. 我的祖父盧作孚[M]. 人民日報出版社，2012：242.

濟圈和經濟增長點；他以民生公司總經理的身份，從經濟實力、技術力量多方面支援峽區鄉村建設。他的以工輔農的做法，也達到了互利雙贏的效果，而盧作孚在峽區大力發展文化教育事業，注重精神文明建設，使峽區精神面貌為之一新。這都表明了盧作孚的鄉村建設思想與實踐，對今天建設社會主義新農村，也具有重要的啟示意義。

然而坦率地說，在民國時期那個政治黑暗、軍閥混戰、社會動盪、經濟凋敝的年代，儘管盧作孚為“鄉村現代化”作了最大的努力，但這個理想也是不可能完全實現的。實際上，包括盧作孚在內的民國鄉村建設運動都是不可能達到預期目的的。早在上個世紀三十年代，正是在鄉村建設運動處在高潮階段時，就有學者發出了“鄉村建設之路走得通嗎”的疑問。認為“近年來風起雲湧的鄉村運動，並不能解決農村中大多數窮人的吃飯問題”^①。還有學者認為：“中國之所以落後，所以不能現代化，國際資本帝國主義者的桎梏束縛與殘酷的侵略榨取，實為一大原因。其次，殘餘的封建勢力對於民族資本主義，也還具有很大的反動作用，其表現於政治的是軍閥政治與官僚政治之延續；其表現於經濟的則是一切殘酷的榨取——地主、豪紳、貪官、汙吏，以至大小軍閥對農民、商人，與民族企業家剝削壓榨。”^②正因為如此，當時就有學者認為中國要實現“農業現代化”，必須有下列“先決條件”要解決：“1·有統一的政治與賢明的政治；2·脫離帝國主義的羈絆；3·改革土地私有制度；4·剷除商工資本的榨取形式。”^③雖然盧作孚的鄉村建設因種種主客觀原因獲得很大成就，很好的成效，但在當時這些“先決條件”都未解決的情況下，“鄉村現代化”的理想不僅不可能實現，而且難以推廣，更不可能改變整個中國鄉村的悲慘命運。

儘管如此，也不能因此否定民國時期鄉村建設運動，誠如有學者所言：“在舊中國，只要是在實現現代化和社會進步這個目標下，許多‘政治改良’、‘實業救國’、‘教育救國’等主張，儘管不能從根本上解決改造中國的問題，仍然在某些方面起過有益的作用。”^④只有在改革開放的今天，在以人為本、科學發展觀、城鄉統籌、構建和諧社會、工業反哺農村、城市帶動農村等一系列方針政策推動下，中國農村才有可能真正達到生產發展、生活寬裕、鄉風文明、村容整

^① 孫曉村. 中國鄉村建設運動的估價[A]. 孫曉村紀念文集[M]. 中國文史出版社, 1993: 322.

^② 楊辛之. 論中國現代化[J]. 申報月刊, 1933 (7).

^③ 吳覺農. 中國農業的現代化[J]. 申報月刊, 1933 (7).

^④ 金沖及. 中國近代的革命與改革[N]. 光明日報, 1990-12-5.

潔、管理民主的目標。

2012. 11. 14